



•
•
• **УТВЕРЖДЕНО**

• на заседании Ученого совета

• ОУП ВО «АТиСО»

• 16 декабря 2025 г., протокол № 17

• **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

• **УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ
ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ**

• **Направление/специальность подготовки**

• **38.05.01 Экономическая безопасность**

• **Специализация/профиль/программа подготовки**

• **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

• **Уровень высшего образования**

• **Специалитет**

• **Москва**

• **2025**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

общефессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование общефессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижений общефессиональной компетенции
ОПК-3. Способен рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	ОПК-3.1 Понимание теоретических основ финансово-экономической деятельности организации. ОПК-3.2 Наличие представления об основах методики финансового и управленческого анализа, информационного обеспечения экономического анализа, системного подхода к его проведению, факторов, влияющих на экономические показатели деятельности хозяйствующего субъекта. ОПК-3.3 Владение навыками расчета, анализа и интерпретации экономических данных.

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

знания:

целей, задач и способов управления с целью укрепления устойчивости к негативным факторам развития фирмы;

умения:

правильно оценивать состояние и изменения экономических показателей устойчивости организаций, давать адекватную трактовку количественным показателям;

навыки:

анализа состояния и показателей устойчивости организаций, тенденций изменения их устойчивости, эффективности управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ** относится к обязательной части учебного плана программы подготовки по направлению *38.05.01 Экономическая безопасность*.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа студентов	ОПК-Формируемая компетенция
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		
								3

5	10	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социальноэкономической системы. Системный смысл устойчивости систем и ее виды. Фирма как социально-экономическая система. Устойчивое функционирование хозяйственных образований, проблема и подходы. Свойства и особенности социально-экономических систем. Управление социальными и социально-экономическими системами как альтернатива и замена самоорганизации систем существующих в живой и неживой природе. Задачи и функции управления. Разумное управление. Обеспечение устойчивости систем как задача управления. Устойчивость как способность сопротивления негативным факторам внешних и воздействий и внутренних возмущений. Запас прочности.	26	6		2	4	20	25
5	10	Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы. Управление устойчивостью фирмой как задача антикризисного управления со стороны менеджмента. Кризисы социально-экономических систем. Кризис как проявление потери устойчивости. Ресурсный подход к пониманию кризисов предприятий. Финансовая устойчивость как основной вид устойчивости коммерческих предприятий. Угроза разрушения бизнеса в связи с потерей финансовой устойчивости.	26	6		2	4	20	25
5	10	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки. Государство как элемент управления экономической системой общества. Обеспечение устойчивости систем экономики - задача государственного регулирования. Текущая ситуация финансового состояния и устойчивости организаций России, основные недостатки, проблемы. Государственное антикризисное регулирование субъектов экономической деятельности. Основные направления государственных мер по укреплению сопротивляемости экономической системы на различных уровнях. Приоритеты антикризисных мероприятий Правительства РФ в периоды кризиса и рецессии - поддержка системообразующих элементов экономики, защита социальных прав и интересов населения, формирование и развитие новой модели функционирования экономики. Правовые, финансовые и организационные основы антикризисного управления и управления устойчивостью фирмы.	31	12		4	8	19	25
5	10	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения. Построение системы обеспечения непрерывности бизнеса как задача антиципативного антикризисного управления. Мониторинг ситуации как главный инструмент управления для заблаговременного обнаружения признаков утраты устойчивости фирмы. Превентивное антикризисное управление фирмой - возможности, ресурсы, цели. Диагностика финансово-экономического состояния организации - современная система комплексной бизнес- диагностики. Основные мероприятия превентивного управления (реструктуризация, санация и др.). Меры превентивного антикризисного управления, обеспечивающие предупреждение неустойчивости и восстановление устойчивости систем. Мероприятия в сфере управления активами фирмы с целью обеспечения их рациональной структуры. Реструктуризация имущественного комплекса фирмы.	25	15		5	10	10	25
Всего за 10 семестр			108	39		13	26	69	100

3.2 . Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.	Внешняя и внутренняя среда. Основные системные свойства социально-экономических систем. Устойчивость как системное свойство, обеспечивающее процессы функционирования и развития систем. Динамическое равновесие социально-экономической системы и непрерывная адаптация как способ существования в изменяющейся внешней среде.	4
2	Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.	Антикризисное управление фирмой - периоды, виды, цели антикризисного управления. Отличие антикризисного управления от менеджмента.	4
3	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.	Приоритеты антикризисных мероприятий Правительства РФ в периоды кризиса и рецессии - поддержка системообразующих элементов экономики,	8
	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.	Защита социальных прав и интересов населения, формирование и развитие новой модели функционирования экономики. Меры по управлению устойчивостью, связанные с урегулированием имеющихся обязательств. Проблема управления задолженностью. Реструктуризация задолженности фирмы.	10
Всего за 10 семестр			26

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социальноэкономической системы.	Ресурсный подход к обеспечению устойчивости. Виды устойчивости хозяйствующих субъектов (экономическая, финансовая, ценовая, технологическая, кадровая и др.)	20
2	Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.	Сущность антиципативного, превентивного, реактивного и реабилитационного этапов антикризисного управления как управления, направленного на поддержание, укрепление или восстановление финансовой устойчивости фирмы.	20
3	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.	Правовые, финансовые и организационные основы антикризисного управления и управления устойчивостью фирмы.	19
4	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.	Банкротство как антикризисный инструмент и как инструмент защиты бизнеса от разрушения вследствие неквалифицированного или недобросовестного управления собственниками фирмы. Основные положения и процедуры банкротства. Особенности банкротства крупных, социально и экономически значимых промышленных предприятий и систем (стратегических, градообразующих и т.п.).	10
Всего за 10 семестр			69

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация проводится в формах: зачет.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

№ п/п	Автор	Название	Издательство	Год	Наличие в ЭБС*
1.	Бакша Н. В.	Антикризисное управление	Тюменский государственный университет	2013	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=571873
2.	Арутюнов Ю. А.	Антикризисное управление	Юнити-Дана	2017	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684669
3.	Демчук О. Н. Ефремова Т. А.	Антикризисное управление	ФЛИНТА	2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542
4.		Антикризисное управление	Дашков и К°	2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621838

*ЭБС – электронно - библиотечная система

Дополнительная литература

№ п/п	Автор	Название	Издательство	Год	Наличие в ЭБС
1.	Гореликов К. А.	Антикризисное управление	Дашков и К°	2020	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621641

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения, в которых проводятся занятия, представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий. Данные аудитории оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Компьютеры, информационно-телекоммуникационные сети, аппаратно-программные и аудиовизуальные средства, находящиеся в учебных аудиториях:

- ноутбук Lenovo B50 (для преподавателя) с выходом в сеть интернет;
- проектор EPSONEB-W22 (проектор SANYOPROxtrax);
- акустическая система Microlab;
- экран для проектора;
- доска маркерная (ученическая доска);

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой и имеют возможность подключения к сети интернет и обеспечивают доступ к электронной информационно-образовательной среде

академии.

7. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

Форма промежуточной аттестации – зачет.

7.1 Типовые вопросы для подготовки к зачету при проведении промежуточной аттестации по дисциплине

1. Концепция экономической безопасности предприятия.
2. Необходимость обеспечения экономической безопасности предприятия.
3. Нормативно-правовое обеспечение экономической безопасности.
4. Основные цели экономической безопасности предприятия.
5. Система обеспечения экономической безопасности предприятия.
6. Основные источники угроз экономической безопасности предприятия.
7. Объект и предмет экономической безопасности предприятия.
8. Принципы обеспечения экономической безопасности предприятия.
9. Алгоритм анализа уровня экономической безопасности предприятия.
10. Частный функциональный критерий экономической безопасности предприятия.
11. Совокупный критерий экономической безопасности предприятия.
12. Анализ уровня экономической безопасности предприятия.
13. Сущность и основные категории риск-менеджмент.
14. Классификация риска.
15. Анализ угроз и рисков в предпринимательстве.
16. Анализ и оценка коммерческого риска фирмы. Идентификация.
17. Концепция организации риск-менеджмента.
18. Разработка стратегий риск-менеджмента.
19. Оценка риска на основе стратегического анализа позиций фирмы на рынке.
20. Методы и технические особенности принятия решений в условиях риска.
21. Методология доходного подхода к оценке бизнеса.
22. Остаточная текущая стоимость бизнеса. Формула Фишера.
23. Учет рисков бизнеса.
24. Организация и защита коммерческой тайны
25. Объективизация прибылей и рентабельности предприятия.
26. Основные причины возникновения и существования теневой экономики.
27. Деловые риски предприятия.
28. Сущность информационной составляющей экономической безопасности предприятия.
29. Основные индикаторы состояния информационной составляющей экономической безопасности предприятия.
30. Обеспечение информационной составляющей экономической безопасности предприятия.
31. Основные источники угроз экономической безопасности предприятия.
32. Методы управления предпринимательскими рисками.

7.2 Критерии оценки

Оценка устного (письменного) ответа студента на экзамене, зачете:

- оценка «отлично», «зачтено» выставляется студенту, если он владеет понятийным аппаратом, демонстрирует глубину и полное овладение содержанием учебного материала, в котором легко ориентируется;

- оценка «хорошо», «зачтено» выставляется студенту, за умение грамотно излагать материал, но при этом содержание и форма ответа могут иметь отдельные неточности;

- оценка «удовлетворительно», «зачтено» выставляется, если студент обнаруживает знания и понимание основных положений учебного материала, но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности в определении понятий, не умеет доказательно обосновывать свои суждения;

- оценка «неудовлетворительно», «не зачтено» выставляется, если студент имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, допускает ошибки в определении понятий, искажает их смысл.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН УСИЛЕННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Владелец: **Образовательное учреждение профсоюзов
высшего образования «Академия труда и социальных
отношений» <rector@atiso.ru>**
Сертификат: ced6d31cf7f8ff8b33158f88a623ef6f645eee53
Действителен с 19.05.2024 по 31.12.2099